



## Aktualności

# Ranking Samorządów Rzeczpospolitej 2016-07-19

### Gminy dobrze zarządzane

WYNIKI: Gdańsk, Kołobrzeg i Zielonki to zwycięzcy tegorocznej edycji Rankingu Samorządów.

W tym roku wyniki Rankingu Samorządów są o tyle nietypowe, że zwycięzcy we wszystkich trzech kategoriach zdobyli ten tytuł co najmniej po raz drugi; w przypadku Gdańska jest to już trzecie zwycięstwo.

Jak można dokonać tej trudnej sztuki? Receptą może być strategiczne planowanie rozwoju. W naszym zestawieniu wyróżniamy właśnie te gminy i miasta, które uzyskują najlepsze rezultaty pod względem zrównoważonego rozwoju. W rankingu oceniamy bowiem różne obszary działalności samorządów, takie jak: umiejętność pozyskiwania dochodów, polityka wydatkowa, dyscyplina budżetowa, zwiększanie partycypacji społecznej, edukacja, wspieranie rynku pracy i przedsiębiorczości, jakość zarządzania administracją.

Na laury mogą liczyć te gminy i miasta, które uzyskują wysokie oceny we wszystkich obszarach. Gdańsk - tegoroczny zwycięzca wśród miast na prawach powiatu - szczególnie wyróżnił się w dziedzinie pozyskiwania dochodów (własnych i z UE) i utrzymywania wysokiej dyscypliny budżetu (m.in. bardzo wysoka nadwyżka operacyjna). Poza tym ma duże osiągnięcia w działaniach mających na celu rozwój lokalnej gospodarki. A urząd miasta w swojej pracy kieruje się wysokimi standardami.

Drugie miejsce wśród miast na prawach powiatu zajął Poznań (w ubiegłym roku był czwarty), a trzecie Gliwice (awans z szóstego miejsca). Poznań bardzo dobrze sobie radzi z budowaniem społeczeństwa obywatelskiego, z edukacją i dyscypliną swoich finansów. Natomiast Gliwice biją konkurencję w finansowej części rankingu; wysoki wzrost dochodów przekłada się tam na duże inwestycje przy zachowaniu dobrych wskaźników zadłużenia.

Trójka tegorocznych laureatów była w pierwszej dziesiątce także rok temu. Ale generalnie pozycje na naszej liście zmieniają się dosyć dynamicznie.

Do najlepszej dziesiątki awansowały: Szczecin, Katowice i Nowy Sącz, wypadły z niej zaś: Toruń, Krosno i Wrocław, który w tym roku nie wziął udziału w rankingu. O najbardziej spektakularnym awansie można mówić w przypadku Rudy Śląskiej -przesunęła się o 18 miejsc (na 34.), Zielonej Góry - o 17 pozycji (na 15.) i Jaworzna - o 16 miejsc (na 32.).

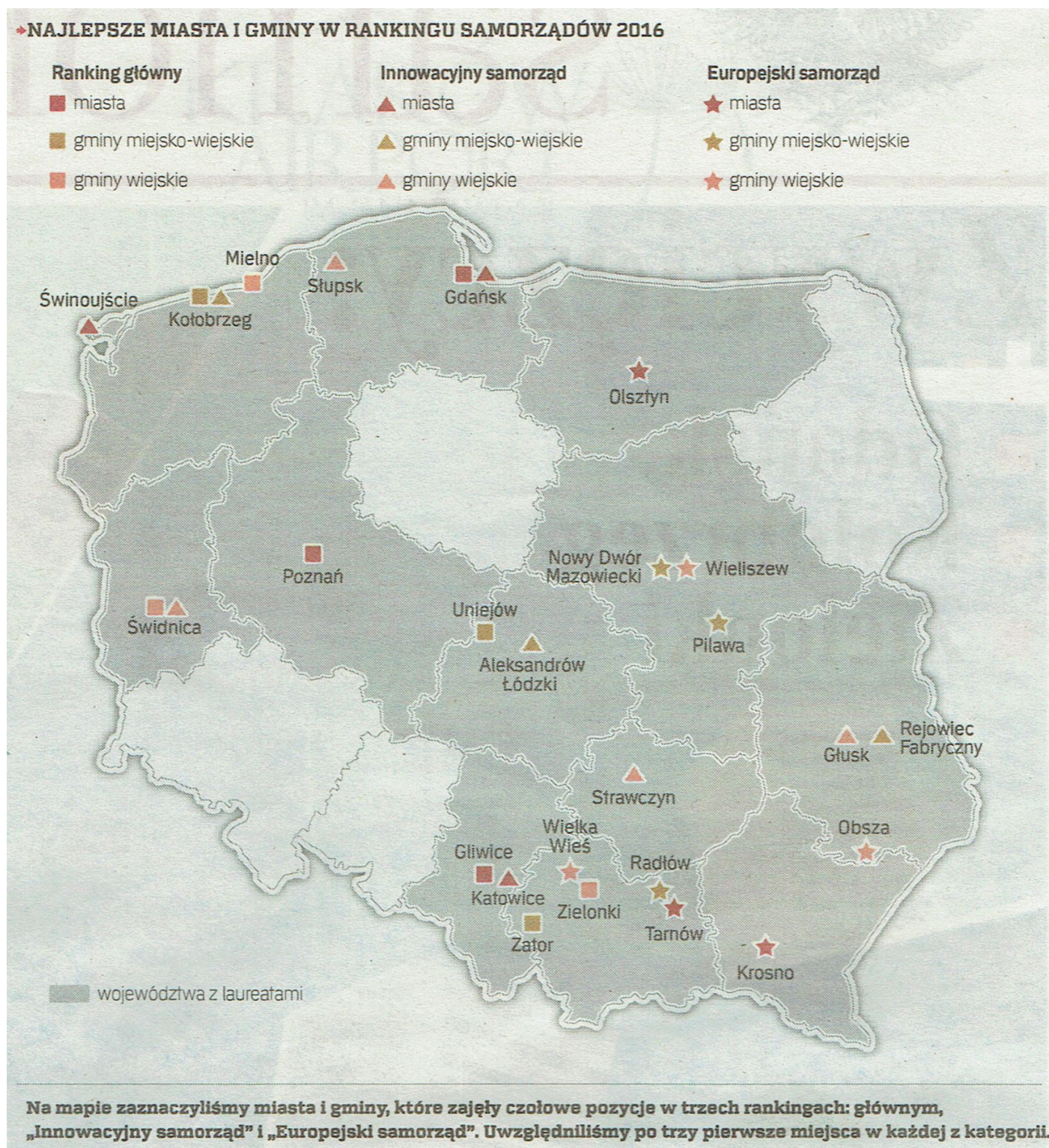
**Kołobrzeg, Zator i Uniejów to z kolei trzy pierwsze miejsca wśród gmin miejskich i miejsko-wiejskich.** Kołobrzeg (przypomnijmy, w ubiegłym roku także pierwsze miejsce) najlepsze wyniki osiągnął m.in. w obszarze budowania społeczeństwa obywatelskiego oraz wspierania przedsiębiorczości. **Zator (woj. małopolskie) wyróżnia się po względem pozyskiwania dochodów oraz utrzymywania budżetu w ryzach.** Bardzo dobre oceny za wskaźniki finansowe (m.in. dynamikę dochodów i inwestycji) zebrał również Uniejów (woj. łódzkie).

W tej kategorii rankingu sytuacja jest jeszcze bardziej dynamiczna. Najbardziej spektakularnego skoku dokonała gmina Sońnicowice - o 66 pozycji (na 32. miejsce) oraz właśnie Uniejów - o 57 pozycji. Zwycięzcy w kategorii gmin wiejskich to: Zielonki (woj. małopolskie), Świdnica (woj. lubuskie) oraz Mielno (woj. zachodniopomorskie). Dzieli ich niewielka różnica punktów.

Wszystkie te gminy mogą pochwalić się dobrymi wynikami w części rankingu dotyczącej jakości zarządzania. **Zator ma znakomite efekty w dziedzinie edukacji, zarządzania administracją oraz wsparcia przedsiębiorczości. Świdnica skutecznie wspiera rozwój społeczeństwa obywatelskiego i lokalnej gospodarki. Natomiast Mielno dostało najwięcej punktów w zakresie dialogu społecznego oraz edukacji.** Gmina Zielonki zajęła pierwsze miejsce wśród gmin wiejskich już po raz drugi. Ale na gratulacje zasłużyły też: gmina Zębowice (woj. opolskie), która awansowała o 27 oczek (na 10. pozycję), oraz gmina Biłgoraj (woj. lubelskie) - awans o 22 miejsca (na 13.). W tegorocznym Rankingu Samorządów wśród 252 najlepszych gmin i miast w Polsce najwięcej jest samorządów z województw: mazowieckiego (33), śląskiego (31) i małopolskiego (27). Są to największe województwa w kraju i prawdopodobnie dlatego w zestawieniu jest tak liczna ich reprezentacja. Najmniej gmin pochodzi z województw: opolskiego (4), warmińsko-mazurskiego (8) oraz łódzkiego (9).

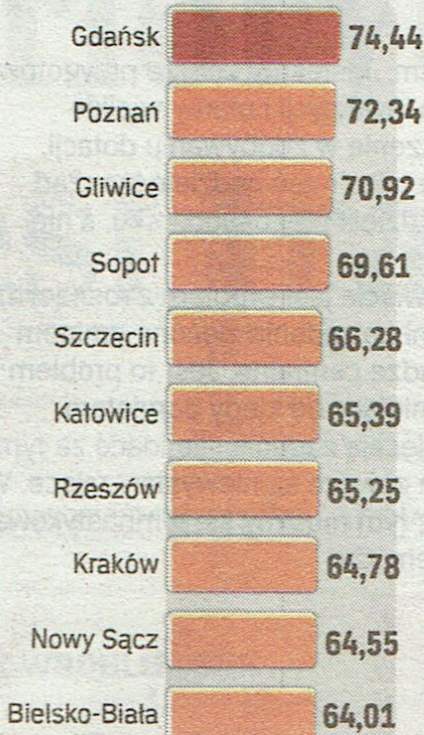
tekst: ANNA CIEŚLAK-WRÓBLEWSKA

źródło: Rzeczpospolita, nr 167 (10500), z 19 lipca 2016 r., s. 2, 4, 6, 8, 9, 18.



## Liczba zdobytych punktów

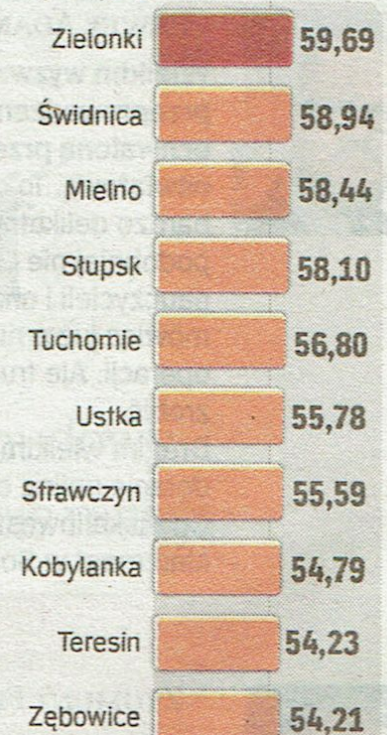
Miasta



Gminy miejskie i miejsko-wiejskie



Gminy wiejskie



źródło: Ranking Samorządów 2016

➔ **NAJLEPSZE MIASTA I GMINY W RANKINGU SAMORZĄDÓW**



# Wypracować pozycję lidera

**II MIEJSCE - ZATOR**  
**Turystyka i strefa aktywności gospodarczej to pomysły na rozwój Zatora i Doliny Karpią.**

Patrzeć w przyszłość i wykorzystać atuty regionu – tą dewizą kierują się władze miasta.

– Mamy atrakcyjne, naturalne obszary przyrodnicze oraz znakomicie położone i przygotowane tereny inwestycyjne. Te dwa elementy w połączeniu z bardzo aktywną i otwartą społecznością lokalną pozwoliły stworzyć trwałe fundamenty dla szybkiego, zrównoważonego rozwoju – mówi Mariusz Makuch, burmistrz Zatora.

Kluczowa dla przyszłości miasta i gminy była decyzja sprzed lat o stworzeniu programu aktywizacji społeczno-gospodarczej „Dolina Karpią”. Promowanie produkcji karpia

zatorskiego było celem pomysłem, zwłaszcza że woda zajmuje jedną piątą powierzchni gminy. Dziś gmina jest liderem turystycznym regionu. Jej wizytówką są Energylandia i Zatorland, największe w kraju parki rozrywki. Dzięki Energykarcie mieszkańcy mają wstęp do Energylandii za 1 zł.

W gminie zostanie zbudowany hotel na mniej więcej tysiąc miejsc. Inwestor już kupił teren na ten cel.

Zanim pojawili się inwestorzy, gmina wykupiła grunty przy planowanej obwodnicy. Za 19 mln zł (ok. 80 proc. stanowiły środki z UE) uzbudowała 30 ha byłych gruntów rolnych pod Strefę Aktywności Gospodarczej Małopolski Zachodniej w Zatorze. – Robiliśmy to, mając świadomość, że celem są miejsca pracy dla mieszkańców, pobudzenie przedsiębiorczo-



Centrum Aktywizacji Zawodowej to jedna z najważniejszych inwestycji ubiegłego roku

ści, a w efekcie wzrost wpływów z podatków, które można przeznaczyć na kolejne społecznie oczekiwane i ważne inwestycje – mówi Mariusz Makuch. W strefie powstały nowoczesne zakłady produk-

cyjne: dziesięć fabryk, które dają pracę 550 mieszkańcom. Zatrudniające ich firmy są zwalniane z podatku od nieruchomości, wszystkie lokalne mogą korzystać z dotacji szwajcarskich, Lidera czy

Programu Operacyjnego Ryby. Sztandarową inwestycją 2015 r. było oddanie Centrum Aktywizacji Zawodowej. Składa się na nie Inkubator Przedsiębiorczości i Centrum Edukacyjno-Konferencyjne. Budowa kosztowała 8 mln zł. Inwestycję sfinansowano m.in. ze Szwajcarskiego Programu Współpracy z nowymi krajami członkowskimi UE i ze środków na rozwój sektora rybołówstwa. Z inkubatora już korzysta na preferencyjnych warunkach dziewięć młodych firm. Niedawno zbudowano rondo na drodze krajowej nr 44 (Gliwice – Kraków), oczekując na rozpoczęcie inwestycji rządowej – obwodnicy miasta.

Budżet gminy na ten rok sięga 43 mln zł (8 mln więcej niż w 2015 r.). Na inwestycje Zator wyda 11 mln zł. Własne środki to za mało. Gmina czerpie z

programów UE i emituje obligacje komunalne (w tym roku o wartości 3 mln zł).

Władze Zatora aktywizują bezrobotnych. Dla młodzieży organizują staże. Gmina prowadzi Wielozawodowy Zespół Szkół, kształcą fachowców potrzebnych biznesowi: specjalistów od turystyki, informatyków, ślusarzy.

Wiele spraw w urzędzie miejskim można załatwić drogą elektroniczną. Niebawem udostępnione będą rozliczenia z urzędem online.

Kiedy tworzone „Dolinę Karpią”, banki handlowały długami gminy. – Dziś jesteśmy modelowym przykładem, że można wypracować pozycję lidera, a zarazem solidnego partnera dla sąsiednich samorządów i biznesu – mówi Mariusz Makuch. ©

– Grażyna Zawadka

[wszystkie aktualności](#)