|  |  |
| --- | --- |
| **Silne strony - Potencjały konkurencyjne** | **Słabe strony - Bariery rozwojowe** |
| * Położenie w niewielkiej odległości od miast – ośrodków przemysłowych o znaczeniu ponadregionalnym (Oświęcim, Skawina) oraz relatywna bliskość do największych ośrodków administracyjnych, gospodarczych i usługowych kraju (Kraków, miasta Górnego Śląska) – dostępność do atrakcyjnych, dobrze płatnych miejsc pracy oraz usług wyższego rzędu;
* Położenie na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych o znaczeniu ponadregionalnym, na czele z trasą drogową i kolejową łączącą aglomerację krakowską z konurbacją górnośląską – dobra dostępność komunikacyjna, istotna zwłaszcza z punktu widzenia działalności przemysłowej i usługowej;
* Atrakcyjność krajobrazowa i przyrodnicza wynikająca z bogato rozwiniętej sieci rzecznej (Wisła, Skawa), obecności licznych stawów hodowlanych (np. kompleks stawowy Przeręb), bioróżnorodności, bogatej flory i fauny, w szczególności występowania rzadkich ptaków wodno-błotnych, potwierdzona ochroną w ramach obszaru „Natura 2000” – potencjał dla dalszego rozwoju zrównoważonej oferty rekreacyjnej i wypoczynkowej pod marką Doliny Karpia (m.in. turystyka rowerowa, wędkarstwo, obserwacja i dokumentowanie przyrody, produkty lokalne);
* Pokrycie całego obszaru gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, zadowalający poziom dostępności do sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazociągu oraz uporządkowana gospodarka odpadami – czynniki zwiększające atrakcyjność osadniczą i inwestycyjną jednostki;
* Korzystna struktura demograficzna gminy na tle powiatu – niższy odsetek osób w wieku poprodukcyjnym, mniejszy ubytek ludności i bardziej optymistyczne prognozy w tym zakresie;
* Funkcjonowanie Strefy Aktywności Gospodarczej (z potencjałem do jej dalszej rozbudowy), przekładające się na dostępność atrakcyjnych miejsc pracy oraz korzyści finansowe i wizerunkowe dla gminy;
* Wypracowane i wdrożone mechanizmy współpracy na linii samorząd gminny – przedsiębiorcy, skutkujące szeroko rozumianym pozytywnym „klimatem” do inwestowania i prowadzenia działalności gospodarczej na terenie jednostki, a także wspólnymi inicjatywami na rzecz lokalnej społeczności (np. inwestycje drogowe);
* Bogactwo zasobów materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego (tradycje gospodarki hodowlanej i produkcji ryb słodkowodnych oraz wynikające z nich bezpośrednio kwestie – np. kulinaria, zabytki techniki), przekładające się na rozpoznawalność gminy w skali ponadregionalnej, rozwój turystyki oraz potencjał lokalnych instytucji i ośrodków kultury;
* Aktywność i współpraca lokalna (m.in. działalność Towarzystwa Miłośników Ziemi Zatorskiej oraz Rady Społecznej Ochrony i Renowacji Zatorskich Zabytków) na rzecz zachowania dziedzictwa kulturowego gminy i subregionu oraz włączania go w obieg społeczny i gospodarczy;
* Współpraca gminy z uczelniami wyższymi, w tym Akademią Sztuk Pięknych w Krakowie i Uniwersytetem Pedagogicznym w Krakowie – wspólne odkrywanie i realizowanie potencjałów gminy, w szczególności związanych z historią, zasobami kulturowymi i środowiskowymi;
* Działalność rodzinnych parków rozrywki „Energylandia” oraz „Zatorland” –rozpoznawalność gminy na poziomie międzynarodowym, przekładająca się na znaczący ruch turystyczny i możliwość podejmowania pracy w branży wypoczynkowo-rozrywkowej oraz towarzyszących (np. gastronomia, zakwaterowanie);
* Ponadlokalna rola miasta Zator jako ośrodka administracyjnego, usługowego i gospodarczego za sprawą koncentracji przedsiębiorstw, usług związanych z turystyką, szkół szczebla ponadpodstawowego, podmiotów bezpieczeństwa publicznego itp.;
* Dobra dostępność do placówek przedszkolnych, zadowalający poziom nauczania w szkołach podstawowych w gminie oraz możliwość kontynuowania nauki na poziomie ponadpodstawowym w Wielozawodowym Zespole Szkół w Zatorze, finansowanym z budżetu lokalnego – determinanta wysokiego poziomu kapitału ludzkiego, w szczególności w odpowiedzi na potrzeby lokalnego rynku pracy, wpływająca na atrakcyjność osadniczą gminy, w przyszłości mogąca skutkować przywiązaniem do miejsca zamieszkania wśród najmłodszych mieszkańców gminy;
* Zauważalna działalność organizacji pozarządowych (fundacje, stowarzyszenia, kluby sportowe, OSP, KGW, Uniwersytet Trzeciego Wieku) oraz dobra współpraca międzysektorowa, realizująca się m.in. w szeregu inicjatyw na rzecz lokalnych społeczności i promocji całej gminy;
* Aktywny udział gminy w wielu partnerstwach krajowych i międzynarodowych, w szczególności współpraca w ramach Lokalnej Grupy Działania Stowarzyszenia Dolina Karpia – wzmocnienie potencjału rozwojowego gminy Zator oraz okolicznych jednostek, skuteczna promocja oraz efektywne wsparcie rozwoju turystyki i rekreacji;
* Uporządkowana gospodarka finansowa z zauważalnie wysokim udziałem dochodów własnych w strukturze dochodów budżetu samorządu oraz poziomem zadłużenia utrzymywanym na stałym poziomie – potencjał w zakresie prowadzenia inwestycji i działań prorozwojowych;
* Kreatywny i zaangażowany samorząd lokalny, nowoczesne zarządzanie publiczne, wykorzystujące zasoby, potencjały i szanse rozwojowe gminy.
 | * Duże natężenie ruchu na drogach lokalnych, powodowane dojazdami do Strefy Aktywności Gospodarczej oraz rodzinnych parków rozrywki „Energylandia” oraz „Zatorland”, a jednocześnie brakiem obwodnic miejscowości położonych przy drogach krajowych biegnących przez gminę - m.in. hałas, spaliny, korki, zagrożenie dla pieszych, ryzyko uszkodzenia budynków, w tym historycznego centrum Zatora;
* Znikome wykorzystanie linii kolejowych przebiegających przez gminę w pasażerskim transporcie zbiorowym;
* Zdegradowana infrastruktura obsługi ruchu pasażerskiego na trasach kolejowych przebiegających przez gminę (przystanki kolejowe Zator oraz Trzebieńczyce i Grodzisko na nieczynnej linii kolejowej Spytkowice – Wadowice), skutkująca koniecznością poniesienia znaczących nakładów na dostosowanie jej do współczesnych standardów i przekształcenie w nowoczesne centra przesiadkowe;
* Niezadowalający stopień przystosowania zbiorowego transportu publicznego do osób o dodatkowych potrzebach (m.in. starsi, chorzy, niepełnosprawni), utrudnienia w dostępności komunikacyjnej niektórych części gminy w dni wolne od pracy – pogorszenie dostępności komunikacyjnej;
* Większa odległość i czas dojazdu do głównych ośrodków miejskich Małopolski (szczególnie Kraków) i Śląska, w porównaniu do ich gmin ościennych – mniejszy potencjał do pełnienia „sypialnianej” roli przez miejscowości gminy z uwagi na dłużej trwający i bardziej kosztowny dojazd, ryzyko odpływu mieszkańców i mniejsza atrakcyjność osadnicza;
* Słabo rozwinięta infrastruktura rowerowa, zarówno o charakterze komunikacyjnym, jak i rekreacyjnym;
* Objęcie znaczącej części gminy ochroną w ramach programu „Natura 2000” – bariera inwestycyjna, szczególnie w przypadku wykorzystania pod działalność produkcyjną i usługową;
* Wysoki poziom zagrożenia powodziowego ze strony rzek przepływających przez gminę (m.in. Wisła i Skawa) oraz zagrożenie osuwiskowe w rejonie wsi Grodzisko – czynnik ryzyka dla życia i zdrowia mieszkańców oraz bezpieczeństwa ich mienia;
* Brak gospodarowania przez samorząd lokalny większością akwenów wodnych (stawów hodowlanych), przy jednoczesnym braku innowacyjnych i prorozwojowych działań Instytutu Rybactwa Śródlądowego w Olsztynie - degradacja produkcji karpia, ograniczenie rozwoju regionu i Doliny Karpia, dodatkowe napięcia i koszty społeczne;
* Negatywne aspekty zwiększonego ruchu turystycznego – m.in. ruch samochodowy, hałas, tłok, chaos przestrzenny w sąsiedztwie miejsc atrakcyjnych turystycznie, wyższe ceny, zdominowanie rynku nieruchomości przez inwestycje pod wynajem krótkoterminowy a nie pod zamieszkanie, obciążenia dla infrastruktury sieciowej (wodociąg i kanalizacja) i telekomunikacyjnej, powodujące problemy z dostępnością i jakością usług;
* Zjawisko starzenia się społeczeństwa, skutkujące pogarszaniem się sytuacji demograficznej jednostki pomimo nieznacznych zmian w ogólnej liczbie ludności – konieczność dostosowania bądź uruchomienia pakietu usług publicznych dla osób starszych;
* Ujemne wartości salda migracji (w szczególności w kontekście sytuacji w całym regionie, gdzie notuje się przewagę przyjazdów nad wyjazdami);
* Zły stan powietrza warunkowany „niską emisją” w sezonie jesienno-zimowym oraz niewielką odległością od zakładów przemysłowych o wysokiej uciążliwości dla środowiska (np. zakłady przemysłowe na Śląsku, zakłady chemiczne w Oświęcimiu, elektrociepłownia w Skawinie);
* Duży odsetek korzystających z pomocy społecznej długotrwale – ryzyko uzależnienia się od tej formy wsparcia, niechęć do samodzielnego podejmowania aktywności zawodowej;
* Niezadowalająca liczba przyjaznych i funkcjonalnych przestrzeni publicznych dla mieszkańców (parki i inne tereny zielone) – obniżenie atrakcyjności osadniczej;
* Rozbudowa sieć placówek oświatowych, nieprzystająca do zmian demograficznych i osadniczych – obciążenie dla budżetu gminnego, konieczność optymalizacji, trudnej ze względów organizacyjno-prawnych a także ryzyko niezadowolenia i konfliktów społecznych;
* Słaba dostępność miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 (1 niepubliczny żłobek na terenie gminy) – bariera powrotu na rynek pracy, czynnik obniżający atrakcyjność gminy, szczególnie dla młodych rodzin z dziećmi.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| * Wykorzystanie potencjału linii kolejowej nr 94 w zakresie szybkich połączeń pasażerskich między Oświęcimiem/Śląskiem i Krakowem – poprawa dostępności komunikacyjnej gminy;
* Inwestycje drogowe o znaczeniu ponadlokalnym, w szczególności realizacja dróg obwodnicowych Zatora;
* Współpraca samorządu gminnego z przedsiębiorstwami w zakresie organizacji lokalnego transportu zbiorowego;
* Możliwości rozszerzenia obszaru Strefy Aktywności Gospodarczej we współpracy w tym zakresie z sąsiednią gminą Przeciszów;
* Intensyfikacja współpracy samorządów tworzących Dolinę Karpia w kierunku dalszego rozwoju oferty turystycznej i wypoczynkowej, działań inwestycyjnych i promocji, bazujących na lokalnych zasobach przyrodniczo-krajobrazowych (np. zintegrowane ścieżki rowerowe, bulwary, Ekomuzem), w tym przy wykorzystaniu funduszy unijnych, międzynarodowych i krajowych oraz nowych instrumentów finansowania;
* Rosnące zainteresowanie zdrowym i aktywnym trybem życia oraz utrzymanie się trendu wzrostu popularności turystyki rekreacyjnej i wypoczynkowej w otoczeniu natury – wykorzystanie potencjału walorów środowiskowych, w szczególności na cele tzw. „turystyki jednodniowej i weekendowej” dla mieszkańców Krakowa, miast Górnego Śląska, Oświęcimia czy Wadowic;
* Zmiany w funkcjonowaniu Instytutu Rybactwa Śródlądowego - Rybackim Zakładzie Doświadczalnym w Zatorze lub zmiana własności akwenów wodnych na terenie gminy i wykreowanie nowego modelu zarządzania stawami hodowlanymi, z korzyścią dla gminy i całej Doliny Karpia;
* Wykorzystanie historii i obiektów zabytkowych położonych na terenie gminy (m.in. pałac z parkiem w Zatorze, dwór w Graboszycach) poprzez nadanie im nowych funkcji i włączenie w obieg społeczny, turystyczny i/lub gospodarczy – dywersyfikacja oferty dla mieszkańców oraz turystów i gości;
* Programy rządowe i systemy finansowe ukierunkowane na politykę prorodzinną, ofertę dla młodzieży i młodych dorosłych, kompleksową politykę senioralną i społeczną;
* Polityczny i społeczny priorytet związany z ochroną środowiska oraz ograniczaniem zmian klimatu i adaptacją do nich, dostęp do wiedzy i sprawdzonych rozwiązań, dostępność środków finansowych;
* Dynamiczny rozwój technologii informacyjnych.
 | * Ciągły wzrost ruchu turystycznego, generowanego przez rodzinne parki rozrywki w gminie, przekraczający możliwości infrastrukturalne jednostki – uciążliwość dla mieszkańców związana z tłokiem i hałasem, chaos budowlany, obniżenie poziomu bezpieczeństwa, a w rezultacie spadek atrakcyjności osadniczej jednostki;
* Ryzyko załamania w branży turystycznej (np. wskutek epidemii, niestabilnej sytuacji politycznej lub gospodarczej, inflacji, zubożenia społeczeństwa) – utrata głównego bądź dodatkowego źródła zarobkowania dla mieszkańców gminy;
* Ciągły, znaczący wzrost natężenia ruchu samochodowego na głównych drogach przebiegających przez gminę przy jednoczesnym braku bądź opóźnieniu w budowie obwodnic – możliwość osiągnięcia punktu krytycznego przepustowości tras w godzinach szczytu;
* Długotrwałość procesu zmiany przyzwyczajeń komunikacyjnych (zastąpienie dojazdów samochodem przez rower, autobusy, kolej itp.);
* Obniżenie lub zanik dostępności karpia zatorskiego wskutek czynników zewnętrznych (np. niesprzyjające warunki hodowli, choroby) bądź związanych z niewłaściwym zarządzaniem hodowlą lub jej nieopłacalnością;
* Ryzyka związane ze zmianami klimatu – występowanie gwałtownych zjawisk pogodowych (np. deszcze nawalne, długookresowe susze) oraz konieczność ponoszenia kosztów przeciwdziałania ich skutkom;
* Korelacja występujących w skali całego kraju, pogłębiających się trudności w dostępie do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych i opiekuńczych z procesem starzenia się społeczeństwa gminy i wzrostem zapotrzebowania na takie usługi;
* Rosnące wydatki bieżące, w tym koszty utrzymania i eksploatacji infrastruktury sieciowej oraz usług komunalnych (w tym przedszkoli i szkół podstawowych), skorelowane z ubytkiem liczby ludności, skutkujące zmniejszeniem możliwości inwestycyjnych gminy;
* Wzmocnienie się tendencji migracji do większych ośrodków miejskich i zagranicznych, oraz przechwytywanie powracających z migracji zarobkowej przez gminy o wyższej atrakcyjności osadniczej – w konsekwencji odpływ kapitału ludzkiego, ubożenie kapitału społecznego i odpływ płatników podatków stanowiących o budżecie lokalnym oraz możliwościach rozwojowych;
* Niska jakość polityki centralnej i stanowionego prawa oraz utrwalająca się biurokracja – brak wzorca prowadzenia długofalowej i profesjonalnej polityki rozwoju, nieporządek prawny oraz rosnące koszty realizacji zadań publicznych przez jednostki samorządu terytorialnego przy jednoczesnym braku rekompensat;
* Ryzyko wyhamowania poziomu inwestycji oraz rozwoju gminy ze względu na kryzys gospodarczy, inflację i skalę zmian w systemie finansów publicznych w odniesieniu do jednostek samorządu terytorialnego;
* Niepewna sytuacja na lokalnych rynkach pracy wskutek społeczno-gospodarczych skutków pandemii koronawirusa, kwestiach migracyjnych oraz regulacji prawnych wprowadzanych na szczeblu centralnym.
 |