

Analiza SWOT

Analiza SWOT stanowi jedną z najpopularniejszych metod diagnozy sytuacji, w jakiej znajduje się wspólnota samorządowa. Służy porządkowaniu i segregacji informacji, dzięki czemu stanowi użyteczną pomoc przy dokonywaniu oceny zasobów i otoczenia danej jednostki samorządu terytorialnego, ułatwia też identyfikację problemów i określenie priorytetów rozwoju. Jej nazwa to skrót od pierwszych liter angielskich słów, stanowiących jednocześnie pola przyporządkowania czynników, mogących mieć wpływ na powodzenie planu strategicznego – silne strony (strenghts), słabe strony (weaknesses), szanse (opportunities) i zagrożenia (threats).

S -> STRENGTHS, czyli silne strony

W -> WEAKNESSES, czyli słabe strony

O -> OPPORTUNITIES, czyli okazje

T -> THREATS, czyli zagrożenia

Zgodnie z powyższym, czynniki rozwoju podzielić można na wewnętrzne, na które społeczność lokalna ma wpływ (silne i słabe strony), oraz na czynniki zewnętrzne – umiejscowione w bliższym i dalszym otoczeniu jednostki (szanse i zagrożenia). Podział ten można przeprowadzić również w inny sposób, mianowicie: czynniki pozytywne, czyli atuty i szanse, oraz czynniki negatywne, czyli wady i zagrożenia. Poniżej przedstawione zostały wyniki analizy SWOT w odniesieniu do Gminy Zabierzów.

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE	
<u>SILNE STRONY</u>	<u>SŁABE STRONY</u>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Położenie Gminy na przecięciu ważnych szlaków komunikacyjnych; 2. Bliskość Śląska i aglomeracji krakowskiej; 3. Położenie w sąsiedztwie Oświęcimia i Wadowic, jako ważnych ośrodków turystyczno-pielgrzymkowych; <li style="text-align: center;">--- 4. Lokalizacja na terenie Gminy Strefy Aktywności Gospodarczej Małopolski Zachodniej (SSE); 5. Funkcjonujący program zachęt inwestycyjnych; 6. Innowacyjność lokalnych firm – 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Niska zewnętrzna dostępność komunikacyjna: <ul style="list-style-type: none"> ○ brak połączenia z autostradą A4, ○ niska przepustowość dróg, ○ likwidacja kolejowych przewozów osobowych na trasie Kraków-Zator-Oświęcim, ○ mała liczba miejsc parkingowych; 2. Zdegradowana infrastruktura dworca kolejowego i infrastruktury okołokolejowej, brak funkcji węzła komunikacyjnego (przesiadkowego);

<p>nowoczesne technologie, innowacyjne rozwiązania, patenty;</p> <p>7. Autorskie programy wspierania przedsiębiorczości (programy stażowe, dotacyjne, itp.);</p> <p>8. Funkcjonowanie Zatorskiej Agencji Rozwoju; Zatorskiego Centrum Aktywizacji Zawodowej;</p> <p>9. Zasoby surowców mineralnych – pokłady węgla, żwiru;</p> <p>---</p> <p>10. Sprzyjająca sytuacja demograficzna:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Korzystna struktura wiekowa ludności, o Dodatni przyrost naturalny, o Dodatnie saldo migracji. <p>11. Dostępność terenów mieszkaniowych, wysoki potencjał osadniczy, wysokie zainteresowanie osadnictwem na terenie gminy;</p> <p>---</p> <p>12. Marka Gminy – Karp Zatorski i Dolina Karpi;</p> <p>13. Umiejętność pozyskiwania środków zewnętrznych;</p> <p>14. Postrzeganie Gminy Zator jako regionalnego lidera rozwoju;</p> <p>15. Rozwinięta współpraca międzynarodowa (bilateralna) i doświadczenie w realizacji projektów partnerskich (partnerstwa sformalizowane, partnerstwa projektowe, Euroregion Beskidy);</p> <p>16. Dobrze przygotowana i kompetentna kadra administracji samorządowej;</p> <p>17. Majątek gminny – duży zasób gruntów mieszkaniowych, turystycznych, inwestycyjnych;</p> <p>---</p> <p>18. Wysoki kapitał społeczny – umiejętności i zaangażowanie mieszkańców w organizację wydarzeń lokalnych;</p> <p>19. Wysokie poczucie tożsamości lokalnej, zakorzenienie społeczności;</p> <p>20. Bogate dziedzictwo historyczne i kulturowe: wielowiekowe tradycje</p>	<p>3. Potrzeby w zakresie poprawy komunikacji pomiędzy miejscowościami Gminy;</p> <p>---</p> <p>4. Wysoki poziom bezrobocia, szczególnie wśród osób młodych;</p> <p>5. Emigracja młodych mieszkańców Gminy – edukacja, praca;</p> <p>6. Niska mobilność osób dotkniętych bezrobociem;</p> <p>7. Wysoki odsetek osób długotrwale bezrobotnych;</p> <p>8. Brak oferty kształcenia ustawicznego;</p> <p>9. Niski poziom rozwoju rzemiosła i rękodzieła na terenie Gminy;</p> <p>10. Niedostatecznie rozwinięte przetwórstwo karpia – m.in. brak zakładów produkcyjnych;</p> <p>11. Obszary Natura 2000 jako bariera dla zainwestowania gospodarczego niektórych terenów Gminy;</p> <p>---</p> <p>12. Brak reprezentacji społeczno politycznej na wyższych szczeblach władzy;</p> <p>---</p> <p>13. Niewystarczająca liczba miejsc noclegowych, brak zróżnicowanej oferty noclegowej (m.in. brak pól namiotowych i campingowych);</p> <p>14. Mała liczba gospodarstw agroturystycznych;</p> <p>15. Zły stan obiektów o potencjale turystycznym, pozostających w rękach prywatnych;</p> <p>16. Brak urządzonych (wybudowanych) ścieżek rowerowych na terenie Gminy;</p> <p>17. Brak targowiska – dla mieszkańców i turystów;</p> <p>---</p> <p>18. Braki w infrastrukturze ochrony środowiska;</p> <p>19. Zanieczyszczenie cieków wodnych - niewystarczająco rozwinięta kanalizacja w gminach sąsiednich;</p> <p>20. Zaśmiecanie terenów atrakcyjnych</p>
--	--

<p>hodowli karpia, okres księstwa zatorskiego, stare miasto i inne obiekty zabytkowe;</p> <p>21. Duża liczba aktywnych organizacji pozarządowych, współpracujących z samorządem na rzecz rozwoju kultury, turystyki, gospodarki lokalnej, rozwiązywania problemów społecznych, itp.</p> <p>---</p> <p>22. Rosnący potencjał bazy noclegowej;</p> <p>23. Markowe atrakcje turystyczne – rodzinne Parki Rozrywki;</p> <p>24. Pałac w Zatorze;</p> <p>25. Akweny wodne stanowiące regionalne centrum wędkarskie;</p> <p>26. Liczne produkty regionalne i tradycyjne;</p> <p>27. Skrzyżowanie międzynarodowych szlaków rowerowych (Greenways, EuroVelo5);</p> <p>---</p> <p>28. Unikalne bogactwo przyrodnicze - obszary Natura 2000;</p> <p>29. Rzeki Wisła i Skawa, sieci akwenów wodnych – bogata fauna ptactwa wodnego;</p> <p>---</p> <p>30. Ośrodek miejski jako ważne lokalne centrum usług społecznych;</p> <p>31. Dobrze rozwinięta infrastruktura komunalna;</p> <p>32. Rozwinięta współpraca z jednostkami naukowymi (m.in. ASP w Krakowie)</p> <p>33. Utworzenie Wielozawodowego Zespołu Szkół – gminnej jednostki organizacyjnej;</p> <p>34. Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego;</p>	<p>przyrodniczo;</p> <p>21. Niska świadomość ekologiczna mieszkańców i turystów;</p> <p>---</p> <p>22. Rozproszenie zabudowy na terenach wiejskich, rosnące koszty dla rozwoju infrastruktury;</p> <p>23. Niski poziom rezerw wody pitnej;</p> <p>24. Brak opieki i oferty dla osób starszych, brak infrastruktury społecznej w tym zakresie;</p> <p>25. Brak żłobka, potrzeby w zakresie organizacji opieki przedszkolnej dla dzieci poniżej piątego roku życia;</p> <p>26. Niedobór w zakresie infrastruktury społecznej na terenach wiejskich (place zabaw, siłownie zewnętrzne, itp.);</p> <p>27. Niska dostępność do publicznej, specjalistycznej opieki zdrowotnej;</p> <p>28. Brak całodobowej, weekendowej i świątecznej opieki medycznej;</p> <p>29. Brak mieszkań komunalnych i chronionych;</p>
---	--

CZYNNIKI ZEWNĘTRZNE

SZANSE

1. Nowa perspektywa finansowa funduszy Unii Europejskiej;
2. Utrzymująca się atrakcyjność osadnicza terenów Gminy;
3. Istniejąca infrastruktura kolejowa – przywrócenie pasażerskich połączeń kolejowych na trasie Kraków-Zator-Oświęcim;
4. Rozwój współpracy międzygminnej i międzysektorowej;
5. Rosnąca aktywność gospodarcza, napływ kapitału zewnętrznego i nowych inwestycji (SSE), rozwój małych i średnich przedsiębiorstw;
6. Rozwój innowacyjności technologicznej i produktowej lokalnych przedsiębiorstw;
7. Kontynuacja programu Dolina Karpia;
8. Rozwój edukacji zawodowej;
9. Wykorzystanie infrastruktury przeciwpowodziowej do rozwoju turystyki i rekreacji – m.in. w kierunku ścieżek rowerowych;
10. Konkurencyjność Zatora w stosunku do ościennych miejscowości.

ZAGROŻENIA

1. Częste zmiany legislacyjne, niestabilność stanowionego prawa;
2. Lobbing organizacji ekologicznych;
3. Nakładanie coraz większych zadań na Gminę bez zapewnienia odpowiednich środków;
4. Niska efektywność ekonomiczna działalności prowadzonej przez Instytut Rybactwa Śródlądowego – brak wykorzystania potencjału zarządzanych akwenów wodnych;
5. Problemy prawne w zakresie dystrybucji produktów lokalnych, sprzedaży bezpośredniej;
6. Rozwój przemysłu wydobywczego w sąsiednich ośrodkach;
7. Zagrożenia związane z intensyfikacją ruchu turystycznego;
8. Zagrożenia powodziowe – akweny wodne stanowiące znaczny odsetek obszaru Gminy, liczne cieki wodne, zły stan infrastruktury powodziowej i melioracyjnej, brak odpowiedniego zabezpieczenia przeciwpowodziowego (zapchane rowy, nieczynne przepusty drogowe);
9. Przepisy unijne zabraniające stosowania wędzenia w produkcji artykułów spożywczych.

PROPONOWANE OBSZARY ROZWOJOWE:

- 1. Przemysły i oferta czasu wolnego (rekreacja, turystyka, rozrywka, działalność proekologiczna);**
- 2. Gospodarka (zagospodarowanie istniejących terenów inwestycyjnych, dostępność komunikacyjna, potencjalne tereny inwestycyjne, małe i średnie przedsiębiorstwa, rynek pracy);**
- 3. Centrum usług publicznych (edukacja, kultura, zdrowie, sport, pomoc społeczna, bezpieczeństwo);**
- 4. Nowoczesne zarządzanie publiczne (współpraca samorządowa, współpraca międzysektorowa, rozwój społeczeństwa obywatelskiego).**